

국내 PgM 도입을 위한 정책 방향 - 가덕도신공항 건설계획 분석을 중심으로

차용운

한국건설기술연구원 건설정책연구본부 수석연구원

메가프로젝트, 다수의 개별프로젝트로 이루어진 대규모 건설사업은 많은 불확실성과 많은 위험이 있는 것이 사실이다. Bent Flyvbjerg (2023)는 "How Big Things Get Done"에서 'The iron law of project management', 'Over Budget, Over Time, Under Benefit, Over and Over Again'이라고 언급하였다. 가덕도신공항 건설사업은 약 14조원의 국가재정이 투입되는 대규모 건설사업이다. 현재 가덕도신공항 건설사업의 진행 상황은 사업의 불확실성을 고려한 기획·계획이 부족함을 나타내며, 부지조성공사가 지연되는 사례까지 발생하였다. 사업을 진행할수록 비용, 일정 등은 당연한 수순이라고 판단할 수 있다. 우리나라는 경부고속철도, 인천국제공항, 미군기지 이전 사업 등을 경험하였으나, CM에 더하여 Program Management의 필요성에 대한 공감대는 있으나 여전히 법적인 한계가 존재한다. 이에 본 초청발표에서는 가덕도신공항 건설사업을 중심으로 PgM 발주를 위한 제도적인 제약사항 및 개선사항을 공유하고, 우리 학회에서 기여할 수 있는 방안을 함께 모색하고자 한다.